



El desafío de formar líderes militares

Carlos García-Guiu López
2012

La publicación de este libro surge de la inquietud de avanzar en el estudio de uno de los fenómenos psicosociales de mayor influencia en el área de las organizaciones y clave para la institución militar: la formación y desarrollo del liderazgo.

El trabajo analiza su importancia en el ámbito castrense y se plantea como una competencia básica al definir al profesional militar que, con la evolución de los tiempos, necesita de manera continua adaptar los procesos de formación y perfeccionamiento adecuándose a la evolución de la sociedad, la tecnología y la complejidad de los nuevos conflictos.

Se apuesta por un liderazgo basado en principios psicosociales, que apoya el desarrollo de las personas y que necesita una profunda comprensión de la naturaleza humana, complementado por un conocimiento de los procedimientos de gestión en las organizaciones y siempre manteniendo una adaptación constante a los factores externos y al cambio de las sociedades.

Se propone uno de los posibles modelos para ayudar a entender de una manera básica el liderazgo militar partiendo de la persona y el compendio de diferentes teorías clásicas. Se plantean cinco factores clave interdependientes: persona, grupo, tarea, adaptación evolutiva y situación.

Para el establecimiento de un sistema de liderazgo se debería considerar además de la formación en centros docentes la instrucción y el adiestramiento, la experiencia personal, la evaluación profesional de competencias, la mentorización, la autoformación y la formación a distancia. También se aportan diferentes propuestas o líneas de acción para favorecer el desarrollo y mejora en la formación de los líderes militares.

El presente trabajo fue presentado al premio de investigación "Hernán Pérez del Pulgar" convocado por la Real Maestranza de Caballería y en la que colabora el Mando de Adiestramiento y Doctrina de Granada en la edición del año 2011.

El autor

Carlos García-Guiu López es Teniente Coronel del Arma de Ingenieros del Ejército de Tierra. Zaragozano y tras realizar su formación en Enseñanza Superior Militar en las Academias militares de Zaragoza y Burgos estuvo destinado en diversas unidades militares de ingenieros en Vitoria, Huesca, Ceuta, Madrid y Zaragoza.

Participó durante su destino en el Regimiento de Pontoneros de Especialidades de Ingenieros Nº 12 de Zaragoza en diversas misiones y operaciones en Bosnia i Herzegovina, Afganistán y Líbano.

Es licenciado en Psicología y fue profesor de la Academia General Militar de Zaragoza como profesor de Psicología Social, Técnicas de mando y Sociología Militar, estando actualmente destinado en el Mando de Adiestramiento y Doctrina de Granada.
