

02/2016

12 de febrero de 2016

*Miguel A. Cumplido Tercero**

RETOS DE CAMBIO PARA LAS
MULTINACIONALES ENÉRGICAS
ESPAÑOLAS EN AMÉRICA LATINA Y
CARIBE DURANTE 2016

[Visitar la WEB](#)

[Recibir BOLETÍN ELECTRÓNICO](#)

RETOS DE CAMBIO PARA LAS MULTINACIONALES ENÉRGICAS ESPAÑOLAS EN AMÉRICA LATINA Y CARIBE DURANTE 2016

Resumen:

El año 2016 se vislumbra complejo en América Latina y Caribe para las multinacionales españolas que operan en el sector energético, a las que se les presentan significativos retos y dinámicas de cambio. Todo ello se debe a varias dinámicas que se conjugan; destacamos la previsión de una fuerte desaceleración económica en la región por la pérdida de dinamismo del sector energético ante la sustancial caída de los precios del combustible y de las materias primas a nivel global. No hay que olvidar que a este sector se le considera el protagonista de la *década dorada* de la región y que ha permitido la mayor reducción de indicadores de pobreza de la historia y esta desfavorable previsión puede significar el crecimiento de la conflictividad social en la región. Simultáneamente encontramos la dinámica de reforma del sector energético que viene de la lucha contra el cambio climático que tiene como hito más reciente el COP-21 que ha sido aprobado en París, con un fuerte y activo compromiso por parte de los estados de la región de América Latina y Caribe.

Abstract:

It is expected that the year 2016 is complicated for Spanish multinationals that operate in the energy sector in Latin America and Caribbean region. This year present significant challenges because there are several dynamics of change. So we emphasize an economic recession in the region by the slowdown in the energy sector by the substantial drop in prices of fuel and raw materials. The energy sector is considered responsible of the golden decade of the region and has allowed the largest reduction in poverty indicators in history and this can mean the growth of social conflict in the region. We also found the dynamics of reform in the energy sector which comes from the fight against climate change represented by the COP-21 which was recently adopted in Paris with a strong and active commitment from the states of the Latin America and Caribbean.

***NOTA:** Las ideas contenidas en los **Documentos Marco** son de responsabilidad de sus autores, sin que reflejen, necesariamente, el pensamiento del IEEE o del Ministerio de Defensa.

Palabras clave:

Sector energético, sector estratégico, empresa multinacional, América Latina y Caribe, COP-21, precio petróleo, recesión económica, conflictividad social.

Keywords:

Energy sector, strategic sector, multinational company, Latin America and Caribbean, COP-21, oil prices, economic recession, social unrest.

INTRODUCCIÓN

La finalidad de este documento es la elaboración de un análisis prospectivo de naturaleza general sobre las dinámicas y retos de cambio que se presentan durante el año 2016 a las empresas multinacionales españolas que operan en el sector energético de la región de América Latina y Caribe.

Este análisis pretende servir de soporte a la toma de decisiones y se dirige hacia el nivel directivo de carácter estratégico sobre la base de la presentación de un escenario que permita la comprensión adecuada de la realidad y del contexto de las operaciones del sector energético en la región. Para ello se realiza una:

- Presentación de indicadores que muestran la dimensión estratégica de las multinacionales españolas que operan en el sector energético de América Latina y Caribe.
- Aproximación básica a las dinámicas de cambio y reforma más relevantes que influyen sobre el sector energético que opera en la región geográfica mencionada.
- Prospectiva del escenario resultante en el que se podrán encontrar las multinacionales según la mencionada aproximación durante el curso del año 2016.

Este análisis tiene la vocación de ser un instrumento dirigido hacia la mejora de la gestión empresarial estratégica para afrontar riesgos y amenazas de esta misma naturaleza y carácter de una manera anticipada y con ello evitar incurrir en perjuicios y costes innecesarios. En definitiva realizar un ejercicio que contribuya a ganar competitividad y reducir la incertidumbre de las inversiones y negocios¹. En la actualidad para las empresas realizar análisis del “entorno general”²(factores externos de distinta naturaleza, políticos, seguridad, legales, económicos, tecnológicos, etc.) deviene en una actividad crítica en la medida que permite determinar su influencia sobre una organización empresarial, especialmente en el ámbito internacional.

LA DIMENSIÓN ESTRATÉGICA DE LA EMPRESA MULTINACIONAL ESPAÑOLA EN EL SECTOR ENERGÉTICO DE LA REGIÓN DE AMÉRICA LATINA Y CARIBE

A fin de iniciar este análisis resulta relevante proceder a establecer la dimensión del sector energético en el que se desenvuelven las multinacionales españolas en América Latina y Caribe. Este ejercicio tiene por objetivo determinar si se trata de una dimensión de naturaleza estratégica, ya que poseer esta característica exige a los actores involucrados en el sector la necesidad de actuar apropiadamente en este nivel, con tomas de decisiones que

¹ CARRIZOSA, Susana, “Gestión empresarial con inteligencia”, El País, (12.04.2015).

² MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA, *Diccionario Inteligencia y Seguridad*, LID Editorial Empresarial, Madrid, 2013, 124.

busquen las formas de actuación más plausibles y que permitan mejorar el valor de los mencionados actores³ de acuerdo al entorno en el que se encuentran.

A nivel mundial se calcula que la inversión exterior española ocuparía el decimocuarto puesto en volumen⁴ de importancia. Si realizamos una aproximación por regiones geográficas podemos confirmar que el volumen de la inversión exterior española destinado hacia América Latina y Caribe es muy significativo. Desde una perspectiva comparada (por países de origen) la inversión exterior española sería la tercera por volumen⁵. Así la inversión exterior española en la región durante el año 2014 habría alcanzado un 10% con respecto al total de la inversión extranjera realizada en América Latina y Caribe⁶.

Si analizamos por criterios de preferencia, en el año 2012 la inversión dirigida hacia esta región habría supuesto la tercera parte del total de la inversión exterior española⁷. Coincidimos con la afirmación de García-Canal⁸ que pone de manifiesto que la región de América Latina y Caribe viene siendo una zona de especial importancia en la realización de operaciones de las empresas españolas en todos los sectores en las últimas décadas; no siendo aventurada la afirmación de que en los últimos años la región ha sido en muchos casos el motor del crecimiento de las empresas españolas⁹.

Desde una perspectiva histórica, según datos del Registro de Estadísticas de Inversión Española en el Exterior¹⁰, en los últimos treinta años la inversión exterior española habría realizado operaciones por importes superiores a 582.944 millones de euros¹¹, de los cuáles casi el 28% sería la porción que se correspondería a la realizada en la región de América Latina y Caribe, con un importe aproximado de 162.512 millones de euros. Si bien hay que poner de manifiesto que a lo largo del año 2014 la inversión exterior española en la región se

³ MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA, "op. cit", 130.

⁴ UNITED NATIONS CONFERENCE ON TRADE AND DEVELOPMENT (UNCTAD), *World Investment Report, 2015*, Geneve, United Nations, 2015, 8.

⁵ UNITED NATIONS CONFERENCE ON TRADE AND DEVELOPMENT (UNCTAD), "op. cit", 63.

⁶ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe, 2015*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2015, 10.

⁷ IE Business School, *VIII Informe: 2015 Panorama de la inversión española en Iberoamérica*, Madrid, IE Business School-Departamento de Comunicación, 2015, 22.

⁸ GARCÍA-CANAL, Esteban/GUILLEN, Mauro/SANCHEZ-LORDA, Pablo/VALDÉS-LLANEZA, Ana, "La expansión de las empresas españolas: un balance", *Journal Globalization, Competitiveness & Governability*, Georgetown University & Universia, vol. 2, nº 2, 2008, 18-45.

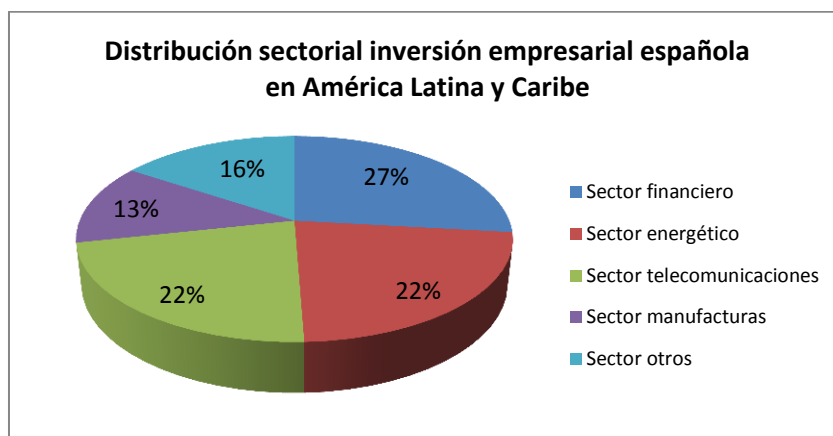
⁹ EXPANSIÓN, *Latinoamérica: oportunidad para hacer negocios – América el motor de crecimiento de las empresas españolas*, Expansión, (22.12.2015).

¹⁰ Ministerio de Economía y Competitividad (Secretaría de Estado de Comercio), *Registro de Estadísticas de Inversión Española en el Exterior (DataInVex)*, disponible en <http://datainvex.comercio.es/>. Fecha de la consulta 31.12.2015.

¹¹ DOVAL ADÁN, Antonio, "Historia reciente de las inversiones españolas en América", *Journal Regional & Sectoral Economic Studies*, Asociación de Estudios Euro-Americanos de Desarrollo Económico/Universidad de Santiago de Compostela, vol. 14-2, julio-diciembre, 2014, 157-175.

habría incrementado sustancialmente¹² con respecto a los años anteriores, convirtiéndose en la inversión de origen europeo con mayor dimensión regional, al estar presente en la mayoría de las distintas economías nacionales de América Latina y Caribe en una mayor proporción. Por lo tanto desde una perspectiva general significaría que la inversión exterior española habría consolidado en los últimos años mayor peso e importancia en la región geográfica que venimos analizando.

Al realizar una aproximación sectorial se ha de destacar que las inversiones y operaciones realizadas por las empresas españolas de forma específica en el sector energético¹³ en la región de América Latina y Caribe son especialmente significativas al representar una inversión superior al 20% (desde la perspectiva del volumen del total de la inversión exterior española). Ello equivaldría a un importe de 44.731 millones de euros y sería el segundo sector por volumen económico al que se dirige la actividad empresarial española en la región.



Si realizamos una aproximación en términos comparativos con respecto al origen (por países) de la inversión extranjera en el sector energético en la región, también podemos señalar que el porcentaje de participación de la inversión de las empresas españolas es revelador, ascendiendo aproximadamente al 20%¹⁴ del volumen total.

Al realizar una aproximación hacia el origen regional de la obtención de resultados por parte de las multinacionales españolas y centrándonos en aquellas que operan en el IBEX-35; se puede apreciar que, a nivel general, de media el 22% de los resultados globales de estas empresas se obtienen de la inversión y operación que realizan en la región de América Latina

¹² Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), "op. cit", 10.

¹³ A efectos del presente documento consideramos incluido en el sector energético una diversidad de actividades que abarcan desde la construcción, explotación, generación, transporte y distribución petrolera, gasística, eléctrica, etc.; basadas tanto en fuentes renovables como no renovables.

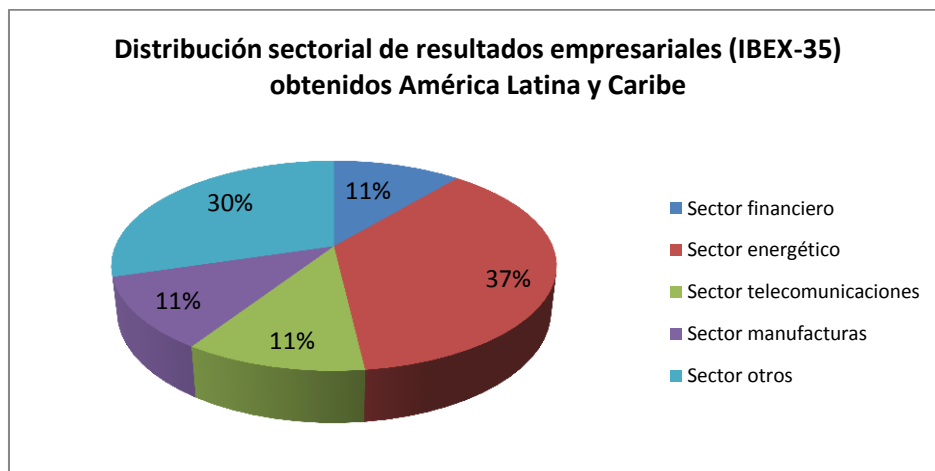
¹⁴ COSTA CAMPI, María Teresa/GARCÍA BROSÁ, Gemma, *Inversión extranjera y sector energético en Latinoamérica: análisis e impacto económico*, Fundación para la Sostenibilidad Energética y Ambiental (FUNSEAM), Ediciones Aranzadi, 2014, 7.

y Caribe¹⁵. Si analizamos estos datos de forma desagregada por sectores de actividad podemos comprobar los siguientes indicadores:

Sector de actividad	Porcentaje
Financiero	42,06%
Telecomunicaciones	37,6%
Energético	24,05%
Manufacturas	22,56%
Otros	22,41%
Media general	22%

De esta manera, apreciamos que para las empresas que operan en el sector energético el indicador medio se sitúa dos puntos porcentuales por encima del indicador promedio general; así las empresas que operan el sector energético obtienen de media más de un 24% de los resultados globales de la inversión y operación en la región de América Latina y Caribe.

Además si realizamos una representación consolidada global de los resultados obtenidos por las empresas del IBEX-35 en sus operaciones en América Latina y Caribe y procedemos a examinar su distribución por sectores, podemos apreciar que hasta el 37% de los resultados corresponderían a aquellas empresas que operan en el sector energético.



Por lo tanto la mayoría de los resultados que obtienen las multinacionales españolas de sus operaciones en América Latina y Caribe tienen su origen en las operaciones en el sector energético.

El tejido empresarial español en el sector energético ostenta una posición de liderazgo mundial¹⁶ que además posee alta presencia y concentración operacional en la región de América Latina y Caribe, hecho que es coherente con los indicadores que acabamos de

¹⁵ DOVAL ADÁN, Antonio, "op. cit", 169.

¹⁶ Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, *Presencia de España: la empresa española en el mundo*, 2013, 14.

analizar previamente. No en vano podemos encontrar una alta concentración de empresas españolas en todos los subsectores del campo energético que abarca desde la construcción, explotación, generación, transporte y distribución petrolera, gasística, eléctrica, etc.; basadas tanto en fuentes renovables como no renovables. Por lo tanto resulta claro y evidente a la luz de este análisis que las empresas multinacionales españolas que operan en el sector energético en la región de América Latina y Caribe poseen una dimensión estratégica muy significativa. Adicionalmente si prestamos atención a la generación de energía a través de las energías renovables apreciamos que la inversión extranjera española ha desempeñado un papel central en la región de América Latina y Caribe, suponiendo el rápido desarrollo de las energías renovables en la misma¹⁷.

RETOS DE CAMBIO EN AMÉRICA LATINA Y CARIBE DURANTE EL 2016

El año 2015 finaliza con importantes dinámicas y tensiones estratégicas en América Latina y Caribe y parece que durante el año 2016 éstas se mantendrán¹⁸; a efectos de este análisis pondremos de relevancia las siguientes:

- Recesión económica e incremento de la tensión social.
- Reordenación estructural del sector energético.
- Reordenación estructural del sector energético por exigencias de la lucha contra los efectos del cambio climático.

Recesión económica e incremento de la tensión social.

Las perspectivas económicas para la región de América Latina y el Caribe han sido revisadas nuevamente a la baja por parte del Fondo Monetario Internacional (FMI). La nueva proyección implica que el crecimiento promedio del PIB real de la región sea levemente negativo (-0.3%) en 2015 y que la región muestre una ligera recuperación (0.8%) en 2016¹⁹. Esto hecho hace que el Banco Mundial afirme que en este año se producirá un serio estancamiento de la economía regional²⁰. De forma coincidente en diciembre de 2015 la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) vaticinaba²¹ para el año 2016 diversos escenarios y dinámicas de recesión económica regional causada por un contexto de incertidumbre económica mundial (caída del comercio regional, la persistencia de la volatilidad financiera, etc.); pero sobre todo CEPAL destacó como causa clave de esta

¹⁷ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), "op. cit", 131.

¹⁸ INFOLATAM, "Banco Mundial: América Latina se estancará en 2016 tras un año de contracción", Infolatam, (06.01.2016).

¹⁹ FONDO MONETARIO INTERNACIONAL (FMI), *Perspectivas económicas: Las Américas, ajustando bajo presión*, FMI, 2015, 1-118.

²⁰ THE WORLD BANK, *Global Economic Prospects 2016*, Washington, DC, The World Bank, 2016, 101-122.

²¹ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y Caribe 2015*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2015, 61.

dinámica la caída continua de los precios de las materias primas e hidrocarburos²² en la región. Así por ejemplo el precio del cobre ha descendido más de un 25% durante 2015 y el precio del petróleo sigue descendiendo y actualmente se encuentra a 33.27 dólares el barril (el precio más bajo en 12 años)²³.

Hay que tener en cuenta que en la última década el crecimiento económico regional se basaba en el dinamismo del sector energético por el auge de las materias primas e hidrocarburos, por lo que se convirtió en el motor detrás de los logros en el empleo, los salarios y la reducción de los niveles de pobreza en toda la región²⁴. Ello podría haber supuesto un crecimiento superior al 80% del producto bruto regional y que la clase media en la región aumentara en más de cincuenta millones de personas. Así la Fundación Bariloche y la Universidad de São Paulo²⁵ en el año 2013 ponían de manifiesto a través de un estudio la estrecha relación existente entre el dinamismo económico del sector energético regional y desarrollo social en América Latina y Caribe en los últimos años. De hecho Ávila²⁶ ponía el acento a finales de 2014 que en América Latina y Caribe se ha producido un descenso de la pobreza muy notable y razonaba esta reducción en la bonanza y dinamismo del sector energético y también manifestaba que una fuerte ralentización de la actividad económica tendría importantes consecuencias sociales en la región. Así en la región se ha producido recientemente un descenso de los indicadores de pobreza muy notable, del 48% (1990) al 28% (2012)²⁷. Sin embargo las causas de las desigualdades en América Latina y Caribe siguen estando presentes y continúan suponiendo una dinámica muy considerable²⁸ a tener en cuenta porque la clase media posee un alto grado de vulnerabilidad al encontrarse expuesta a los efectos negativos de las crisis económicas.

Ante la posibilidad en la región de una recesión económica durante el 2016 y que ésta se configure como un potencial riesgo social²⁹, CEPAL se anticipó, en diciembre de 2015, a las medidas de corrección económica que se pudieran introducir durante el año 2016 y recomendó que se promovieran ajustes inteligentes tanto en el nivel del gasto público como de su composición para evitar ajustes excesivos en la inversión pública y el gasto social; especialmente teniendo en cuenta que se está produciendo un debilitamiento y creciente deterioro de los mercados laborales. Además de tener que desarrollar capacidades

²² Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Conferencia de Prensa: Balance Preliminar de las Economías de América Latina y Caribe 2015, disponible en <https://www.youtube.com/watch?v=uvGU-bAAvLk>. Fecha de la consulta 18.12.2015.

²³ CRONISTA, "El precio del petróleo volvió a caer y se encuentra en su nivel más bajo en 12 años", Cronista, (07.01.2016).

²⁴ STROKES, Mary, "En 2016 que desafíos afrontará Latinoamérica", El País (31.12.2015).

²⁵ Fundación Bariloche y La Universidad de São Paulo, *Energía: una visión sobre los retos y oportunidades en América Latina y Caribe*, Santiago de Chile, Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), 2013, 64.

²⁶ IE Business School, "op. cit", 32.

²⁷ La República, "Advierten de riesgo de conflictos sociales importantes en América Latina por desigualdades", (6.10.2014).

²⁸ Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), *Informe sobre el Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe 2016*, Naciones Unidas, 2015.

²⁹ GARCÍA-SAYAN, Diego, "2016 y cuatro desafíos", El País (30.12.2015).

de mantenimiento de los avances sociales logrados en los últimos años en la región en la última década³⁰.

De hecho recientemente en el “Latinobarometro 2015”³¹ se ha puesto de relieve la existencia actual de un alto descontento social en la región:

- Más de 70% de la población de la región no está satisfecha con el funcionamiento de la economía y pone de manifiesto la injusticia de la distribución de los ingresos.
- Casi el 40% de la población pone como principal preocupación las políticas sociales.

El deterioro de las condiciones económicas y sociales es una de las principales causas generadoras de malestar social en América Latina y Caribe que es la plataforma básica de la conflictividad social en la región. Cuando aumentan la pobreza y la desigualdad, se acrecienta y se extiende la inestabilidad regional. Si, por un lado, los índices de pobreza han mejorado a lo largo de los últimos años, por otro lado, América Latina y Caribe continúa siendo el continente más desigual del mundo. A lo anterior hay que unir las brechas de orden estructural basado en distinciones fisionómicas, clasista, étnico y lingüístico³².

Este deterioro se aprecia llamativamente en los pueblos indígenas, así en la región los cambios recientes en el orden jurídico-legal a favor de éstos no han comportado una reducción significativa de la desigualdad. Este hecho ha dado lugar a una importante asimetría entre los marcos normativos y los resultados prácticos de la implantación de los mismos en términos de inclusión económica³³. De hecho los avances económico-sociales de la última década en la región han acentuado las brechas de desarrollo social entre personas indígenas y no indígenas³⁴. Por lo que se trata de pueblos que se encuentran en una situación de marcada vulnerabilidad social en toda la región³⁵.

Este contexto afecta significativamente al sector energético global desde hace varias décadas y es que no hay que olvidar que hasta un 31% de las áreas donde se desarrollan proyectos energéticos tienen presente un fuerte elemento indígena³⁶, existiendo una

³⁰ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y Caribe 2015*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2015, 62.

³¹ CORPORACIÓN LATINOBARÓMETRO, *Informe Latinobarometro 2015*, Santiago de Chile, Corporación Latinobarometro, 75.

³² Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), *La protesta social en América Latina*, Naciones Unidas, 2012, 273.

³³ BANCO MUNDIAL, *Los pueblos indígenas en América Latina: balance político, económico y social del Segundo Decenio Internacional de los pueblos indígenas en el mundo*, Washington DC, Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento/Banco Mundial, 54.

³⁴ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Los pueblos indígenas en América Latina*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2014, 134.

³⁵ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Los pueblos indígenas en América Latina*, “op. cit”, 12.

³⁶ THE MUNDEN PROJECT, *Global Capital, Local Concessions: A Data-Driven Examination of Land Tenure Risk and Industrial Concessions in Emerging Market Economies*, The Munden Project Ltd, 2013, 1.

relación conflictiva entre los pueblos indígenas y las operaciones del sector energético; pudiéndose contabilizar hasta 226 (2013) conflictos sociales³⁷ en la región³⁸:



Los conflictos sociales durante el desarrollo de operaciones del sector energético se han convertido en un fenómeno frecuente y estructural en América Latina y Caribe, adquiriendo gran relevancia en el ámbito internacional³⁹. La emergencia de los conflictos responde a diversas causas, no obstante se puede afirmar que está relacionada directamente con el hecho de la existencia de una brecha en el reconocimiento de los derechos reconocidos por diversas instancias internacionales y su ausencia de articulación práctica y material (implantación y gestión) por los distintos actores involucrados⁴⁰. Adicionalmente se estima que esta situación tiene significativas consecuencias sobre las empresas del sector:

- Poner en riesgo la viabilidad financiera de las inversiones ante la posibilidad de bloquear proyectos o aumentar los costes de los mismos hasta 29 veces más de lo esperado⁴¹ por:

³⁷ El término “conflicto” se utiliza en su acepción más amplia para identificar tensiones sociales relativas al desarrollo de proyectos de naturaleza energética y no ha de implicar la existencia de violencia.

³⁸ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Los pueblos indígenas en América Latina*, “op. cit”, 138.

³⁹ JUSTO, Marcelo, “La lucha por la tierra: multinacionales vs. Pueblos indígenas”, British Broadcasting Corporation (BBC) Mundo (7.10.2013).

⁴⁰ UNITED NATIONS (UN), *Report of the Special Rapporteur on the rights of indigenous peoples: Extractive industries and indigenous peoples*, Santiago de Chile, Twenty-fourth session Human Rights Council/General Assambly, (1.07.2013).

⁴¹ THE MUNDEN PROJECT, “op. cit”, 2.

Miguel A. Cumplido Tercero

- Enfrentar procesos legales.
 - Imposibilidad de compensación de pérdidas a través de pólizas de seguro.
 - Enfrentar inconvenientes operacionales implantando medidas de diversa naturaleza no previstas.
 - Etc.
- Poner en riesgo serio la reputación e imagen de las compañías del sector⁴².

No hay que olvidar que las previsiones menos ambiciosas prevén que para el periodo 2010-2020 un aumento de la demanda de energía del 17% y la de materias primas en un 20%, siendo previsible que la tendencia se mantenga hasta el 2030⁴³.

Por lo tanto hemos de concluir que en América Latina y Caribe es altamente previsible que a corto plazo la conflictividad social en general (causada por la ralentización económica) y en particular la conflictividad social asociada a las poblaciones indígenas (por su mayor grado de vulnerabilidad social) se pongan de manifiesto e incluso se incrementen. No hay que olvidar que este tipo de conflictividad afecta de especial manera por varios de los factores que acabamos de analizar al sector energético y en la medida que las multinacionales españolas tienen una presencia estratégica en este sector potencialmente se verán altamente expuestos a esta conflictividad social y a sus efectos.

De esta manera en lo referente a conflictividad social se impone la necesidad de establecer procesos de gestión que supongan la participación de todos los actores interesados en el marco de los proyectos y que permita una comprensión diferente de este tipo de conflictividad. Habría que realizar evaluaciones de riesgo que dibujen un mapa de exposición de los problemas sociales de las áreas de operación que permitan plantearlos y gestionarlos⁴⁴. Para tal finalidad se viene trabajando en distintas iniciativas por varios actores a fin de establecer unos principios adecuados en la materia, así podemos destacar:

- Informe del Grupo de Trabajo de las Naciones Unidas sobre la cuestión de los derechos humanos y las empresas transnacionales y otras empresas⁴⁵.
- Estrategia renovada de la Unión Europea para 2011-2014 sobre responsabilidad social de las empresas⁴⁶.
- Ley Dodd-Frank de los Estados Unidos (Act's Section 1502)⁴⁷.

⁴² BURGER, Julian, *Indigenous peoples: extractive industries & human rights*, EUROPEAN UNION (EU), Brussels, 2014.

⁴³ THE ROYAL INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS, *Resources Futures*, Chatham House, London, 2013, 24.

⁴⁴ PARKER, Diana, "Inversores arriesgan miles de millones al no tener en cuenta posibles conflictos por las tierras", Mongabay (7.03.2014).

⁴⁵ Asamblea General de las Naciones Unidas, "Informe del Grupo de Trabajo de las Naciones Unidas sobre la cuestión de los derechos humanos y las empresas transnacionales y otras empresas", (http://www.ohchr.org/Documents/HRBodies/HRCouncil/RegularSession/Session23/A-HRC-23-32_sp.pdf)

⁴⁶ COMISIÓN EUROPEA, "Estrategia renovada de la Unión Europea para 2011-2014 sobre responsabilidad social de las empresas", (<http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/PDF/?uri=CELEX:52011DC0681&from=ES>).

- Líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales⁴⁸.
- Normas de desempeño de la Corporación Financiera Internacional sobre sostenibilidad ambiental y social⁴⁹.

Reordenación estructural del sector energético por exigencias internas.

Desde finales de 2014, por causa del avance tecnológico que permite la producción de petróleo no convencional, la sobreoferta de petróleo y la ralentización de la economía mundial (especialmente la china) está coincidiendo simultáneamente con el descenso de los precios de las materias primas por causas similares⁵⁰.

Aunque este sustancial descenso de los precios del petróleo ha generado cierta euforia por su impacto sobre el crecimiento económico en los países consumidores⁵¹, no se puede obviar que se están produciendo numerosos desequilibrios en los países productores. En esta última situación se encuentra la región de América Latina y Caribe que está integrada por varios países productores⁵². Esta situación supone un impacto perjudicial para aquellas economías basadas en la producción de petróleo e hidrocarburos, pero también a las basadas en el sector de las materias primas que también se encuentra en claro declive⁵³. Al tener las economías de estos países una fuerte dependencia de las materias primas y el petróleo se proyecta sobre las políticas sociales ya que transfieren una buena parte de esa renta a los presupuestos estatales⁵⁴. Así en el último lustro los gobiernos que disfrutaban de una elevada renta por los ingresos obtenidos de la venta de las materias primas, también planificaban sus presupuestos en función de los altos niveles de los precios de estas con el objetivo de sufragar gran parte de los programas sociales y subsidios públicos, evitando poseer una alta presión fiscal. Sin embargo este hecho supone una alta exposición y dependencia a los cambios en el sector energético.

⁴⁷ HOUSE OF REPRESENTATIVES, "Act's Section 1502", (<https://www.sec.gov/about/laws/wallstreetreform-cpa.pdf>).

⁴⁸ ORGANIZACIÓN COOPERACION DESARROLLO ECONÓMICOS (OCDE), "Líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales", (<http://www.oecd.org/daf/inv/mne/MNEguidelinesESPANOL.pdf>).

⁴⁹ INTERNACIONAL FINANCE CORPORATION (IFC), "Normas de desempeño de la Corporación Financiera Internacional sobre sostenibilidad ambiental y social", (http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/55d37e804a5b586a908b9f8969adcc27/PS_Spanish_2012_Full-Documents.pdf?MOD=AJPERES).

⁵⁰ BILLER, David, "Latin America to stagnate on Venezuela & Brazil", BLOOMBERG BUSSINES, (6.01.2016).

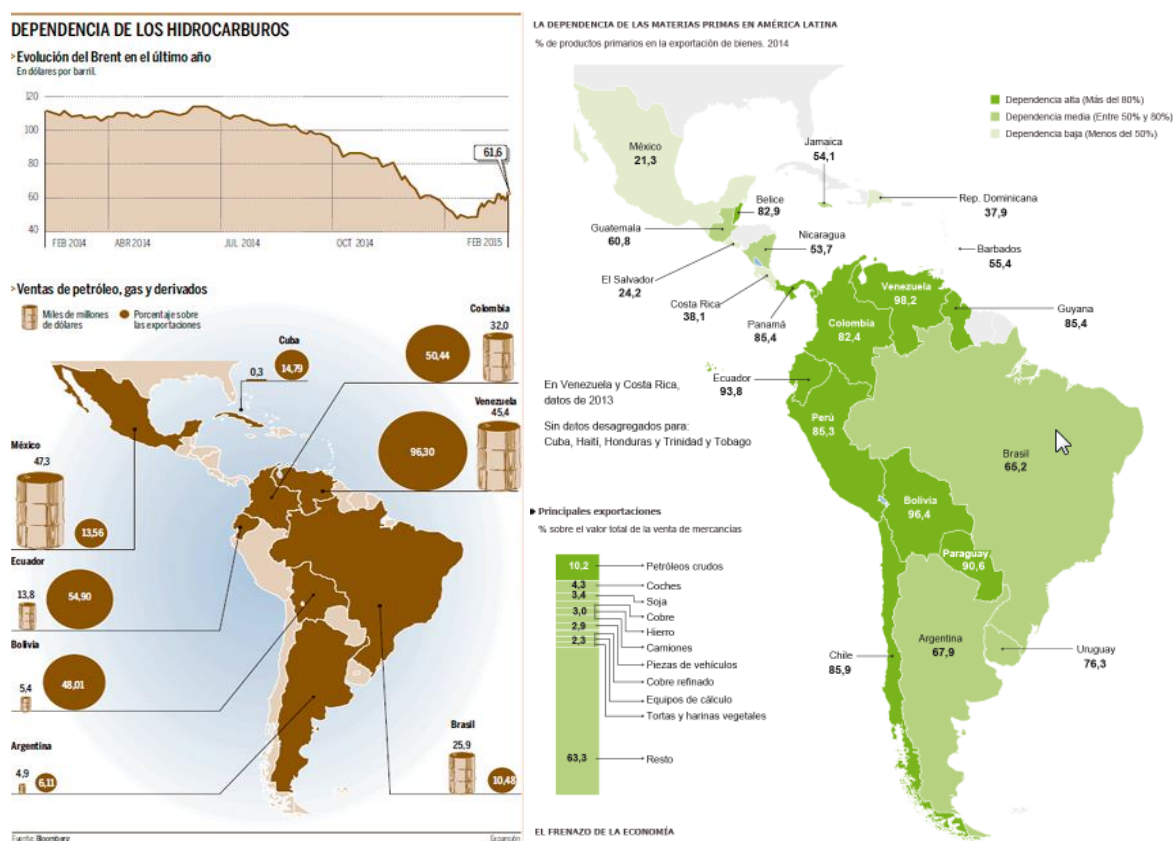
⁵¹ ESCRIBANO, Gonzalo, "Petróleo barato, pero no para siempre", Revista de Política Exterior, Enero/Febrero 2015, nº 163, 54-64.

⁵² TORNAY, María Cruz, El impacto de la caída de los precios del petróleo en el contexto de América Latina, Pueblos, (30.04.2015).

⁵³ EL PAIS, La dependencia de las materias primas en América Latina, El País, (8.10.2015).

⁵⁴ EXPANSIÓN, Latinoamérica: oportunidad para hacer negocios - Cambio de ciclo en los "petroestados", Expansión, (22.12.2015).

Miguel A. Cumplido Tercero



El mantenimiento de los precios bajos durante 2016 supone una alta exposición a las dinámicas del mercado mundial e implicará la generación de un entorno de incertidumbre en la región⁵⁵ con efectos dispares en los estados; pero pudiendo señalar las siguientes dinámicas generales:

- Incremento importante del déficit fiscal y presupuestario de los estados, en especial en aquellos países productores y también en algunos países importadores.
- Previsión de la reducción de las subvenciones del combustible especialmente para aquellos países cuya producción tiene un fuerte consumo interno.
- La necesidad de ajustes fiscales en políticas y sociales con un sustancial incremento de la inestabilidad social.
- Reducción de inversiones en el sector energético y la suspensión de proyectos.
- Mejora de los costes del sector manufacturero por la bajada de los costes de petróleo y materias primas.

Unido a lo anterior resulta preciso destacar que en los últimos años América Latina y Caribe está experimentando un incremento sustancial de la demanda de la electricidad⁵⁶ y se estima que actualmente esta tendencia continúe a lo largo del 2016 existiendo planes para incrementar la potencia instalada. Este crecimiento en la región se ha venido apoyando en

⁵⁵ SAZ-CARRARA, Angel, El precio del petróleo y Latinoamérica, Energía 16, (7.01.2016).

⁵⁶ LOPEZ PRIETO, Lorena, El recibo de la luz en América Latina y España, Energía 16, (27.12.2016).

gran medida en la inversión en energías renovables, de hecho casi la mitad de la nueva capacidad de generación eléctrica mundial instalada en 2014 fue de carácter renovable⁵⁷. Sin embargo en este momento no se encuentra suficientemente analizado el modo en el que puede afectar a este crecimiento en el sector eléctrico, una dinámica de bajos precios del petróleo y de materias primas. Así existen análisis⁵⁸ que manifiestan que puede ser un factor favorable para su impulso, sin embargo no se puede ocultar que unos precios del petróleo reducidos podrían suponer un potente desincentivo para la adopción de energías renovables⁵⁹. Ello se debe a que los precios bajos desincentivan la inversión en nueva capacidad productiva y provocan un desplazamiento en retroceso en la curva de oferta y con ello lograr el efecto de subir los precios. Adicionalmente según se ha estudiado⁶⁰ está acreditado que tanto la innovación como la adopción de tecnologías renovables vienen impulsadas en gran medida por unos precios elevados de los hidrocarburos. Así por ejemplo, citando el caso mexicano, con una caída de más de 50% en los precios del petróleo está siendo más barato producir electricidad a través de varios hidrocarburos⁶¹.

El actual entorno de precios bajos de los combustibles y de materias primas en la región de América Latina y Caribe tiene la capacidad de impactar provocando el retraso de operaciones en el sector energético y la implantación de los cambios estructurales internos que el sector demanda. No hay que olvidar que si hay una lección aprendida en los anteriores cambios estructurales del sector energético⁶², esta es que llevar a cabo dichos cambios toma mucho tiempo. Lo cierto es que los ajustes en el mercado del petróleo como norma general no son agradables y menos cuando se estima la continuidad de los precios bajos a largo plazo. Además el cambio de esta dinámica depende en muchos casos de factores mundiales y de difícil solución exclusivamente por los actores de la región como son: mayor crecimiento de la economía mundial, sustancial mejora de la estabilidad política y de seguridad en los estados de la región de Oriente Medio, etc⁶³.

Reordenación estructural del sector energético por exigencias de la lucha contra los efectos del cambio climático.

La región de América Latina y Caribe es responsable de un porcentaje bastante reducido de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) globales; apenas un 9,6% mundial si

⁵⁷ INTERNATIONAL ENERGY AGENCY (OCDE/IEA), *World Energy Outlook 2015*, Paris, OCDE, 2015, 1.

⁵⁸ CONEXIONCOP, ¿Cómo la caída del precio del petróleo puede impulsar las energías renovables?, (22.12.2015).

⁵⁹ FONDO MONETARIO INTERNACIONAL (FMI), "El precio del petróleo y el precio del carbono", Diálogo a fondo, (3.12.2015).

⁶⁰ BUSSE, Meghan (y otros), "Are Consumers Myopic? Evidence from New and Used Car Purchases" *American Economic Review*, nº 103, 2013, 220-256.

⁶¹ SOLIS, Arturo, "Bajos precios del petróleo frenan las energías renovables", *Forbes México*, (7.10.2015).

⁶² Primer cambio estructural energético: en los siglos XVIII y XIX (de la madera/biomasa al carbón). Segundo cambio estructural energético: en los siglos XIX y XX (del carbón al petróleo).

⁶³ INTERNATIONAL ENERGY AGENCY (OCDE/IEA), *World Energy Outlook 2015*, Paris, OCDE, 2015, 5.

incluimos las derivadas de la deforestación y los cambios de uso del suelo⁶⁴, si bien las emisiones se encuentran en una tendencia de progresivo incremento a través de dos fuentes: la generación de energía y el transporte⁶⁵. Por ello la preocupación en la región es amplia y las obligaciones que impone la gestión del cambio climático son muy significativas porque en ella se sufren con intensidad los efectos de este problema. No en vano esta región es una de las más expuestas y afectadas por los desastres naturales⁶⁶, estimándose que éstos suponen un coste agregado anual superior a los 2.000 millones de dólares según los datos del Banco Mundial⁶⁷. El Banco Mundial analizó mediante un estudio⁶⁸ las consecuencias económicas para la población y las actividades económicas de la región de verse sometidos a un alto grado de exposición a los riesgos naturales y vaticinó una dinámica que se incrementaría progresivamente en el futuro próximo de manera sustancial.

A título de ejemplo durante el año 2015 el efecto meteorológico denominado “Oscilación del Sur” (más conocido como “El Niño”) y siguiendo al Centro Internacional para la Investigación del Fenómeno de El Niño⁶⁹, se vienen estudiando los impactos económicos⁷⁰ que está provocando en diversos sectores económicos:

- Primario: se ha producido una reducción de la producción agrícola y ganadera y también de las capturas pesqueras en varios países⁷¹.
- Secundario: se han producido severos problemas en la producción eléctrica⁷² en varios países, destacando Colombia por la difícil situación financiera de las plantas de generación térmica y la posibilidad de un racionamiento de energía. Lo que obligó a una sustancial alza de las tarifas eléctricas⁷³ (pasando de 400 pesos colombianos kw/h a 1900 pesos colombianos kw/h).

Resulta necesario destacar que estos impactos económicos fueron identificados acertadamente en diciembre de 2014 por BBVA Research⁷⁴ (encarecimiento de los alimentos,

⁶⁴ MARTÍN SOSA RODRIGUEZ, Samuel, “América Latina frente a la COP21 de París”, Estudios de Política Exterior (1.12.2015).

⁶⁵ EDWARDS, Guy, *Gobernanza climática tras la COP21 y sus implicaciones para América Latina*, Madrid, Real Instituto Elcano, (14.01.2016).

⁶⁶ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Políticas públicas para la reducción de la vulnerabilidad frente a desastres naturales y socio-naturales*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2002, 7.

⁶⁷ Organización de las Naciones Unidas (ONU), Banco Mundial advierte alta vulnerabilidad de América Latina y el Caribe a desastres naturales, disponible en

<http://www.un.org/spanish/News/story.asp?NewsID=31901#.Vojuo8VdXy4> . Fecha de la consulta 3.01.2016.

⁶⁸ THE WORLD BANK, *Natural Hazards, UnNatural Disasters: The Economics of Effective Prevention*, Washington, DC, The World Bank, 2010, 2.

⁶⁹ CENTRO INTERNACIONAL PARA LA INVESTIGACIÓN DEL FENÓMENO DE EL NIÑO (CIIFEN), *El Niño 2015-2016: Evolución y perspectivas*, CIIFEN, Guayaquil, 2015.

⁷⁰ LEVY, Abraham, “El Niño 2015: impactos económicos”, Perú 21 (4.01.2016).

⁷¹ BACA CASTELLON, Lucydalia, “Efectos de El Niño en el ciclo 2014-2015”, La Prensa (2.01.2016).

⁷² NOTIMEX, “Colombia adopta medidas en el sector energético por el fenómeno de El Niño” (28.10.2015).

⁷³ DINERO, “El fenómeno de El Niño revive la posibilidad de un apagón en Colombia” (28.10.2015).

⁷⁴ GARCÍA, Fabián/AVELLANEDA, Jorge, *Fenómeno del Niño: una nota sobre los efectos de la economía del Fenómeno del Niño*, BBVA Research, 2014, 11.

reducción del nivel de los embalses, incrementando las tarifas de energía, incremento de la inflación, etc.) y este fenómeno continuará activo de manera significativa durante el año 2016⁷⁵.

A lo anterior hay que sumar que la sociedad de la región es la más preocupada, implicada y exigente en los asuntos medioambientales⁷⁶, con el cambio climático y sus efectos a nivel mundial. Así el 74% de la población en América Latina y Caribe considera este problema muy serio, mientras que la media promedio a nivel mundial se sitúa en el 54%⁷⁷. En el “Latinobarómetro 2015”⁷⁸ más del 42% de la población de la región destacó al medioambiente como el elemento más importante para el desarrollo de los países de la misma. Con respecto a la protección medioambiental hasta el 79% de la sociedad regional manifestó su percepción de escasa protección. Por ello la cuestión medioambiental se configura como uno de los asuntos que en más alta proporción cataliza la conflictividad social en la región⁷⁹. De hecho recientemente se analiza⁸⁰ el incremento de la conflictividad social en la región focalizada en la defensa ambiental frente a las actividades de naturaleza energética⁸¹ y con un fuerte protagonismo de los pueblos indígenas⁸². Unido a lo anterior habría que añadir que según el “Latinobarómetro 2015”⁸³ casi un 44% de la sociedad regional evalúa negativamente el trabajo que están desarrollando las empresas en general y casi el 56% de la sociedad regional desconfía de las empresas y con un idéntico porcentaje considera que las empresas no son transparentes y respetuosas en los contextos en los que operan. De hecho analizando las redes sociales durante la celebración en París de la Cumbre sobre Cambio climático parece ser que la mayor proporción de mensajes generados en las mismas fueron en la región de América Latina y Caribe⁸⁴.

Este contexto de alta sensibilidad, vulnerabilidad e impacto en la región lo genera el hecho de enfrentarse a un importante reto en materia de adaptación tras la aprobación en diciembre de 2015 de la Convención Marco sobre el Cambio Climático en París (COP-21), aunque este documento no adquiriera vigencia hasta el año 2020. Y es que por un lado, vimos que durante la Cumbre en París los países de la región aparentemente no tuvieron una

⁷⁵ JARVIS, Keshia, “El Niño y sus consecuencias al término del 2015”, La Estrella de Panamá (4.01.2016).

⁷⁶ PAINTER, James, “COP21: las 5 maneras en que el acuerdo de París afecta a América Latina”, British Broadcasting Corporation (BBC) Mundo (13.12.2015).

⁷⁷ PEW RESEARCH CENTER, *Global Concern about Climate Change, Broad Support for limiting emissions*, PEW Research Center, 2015, 13.

⁷⁸ CORPORACIÓN LATINOBARÓMETRO, “op. cit”.

⁷⁹ Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), *La protesta social en América Latina*, “op. cit”, 243.

⁸⁰ GARRIDO RUIZ, Marcela/VALLEJOS-ROMERO, Arturo/RIQUELME CATRIÁN, Andrés, *Conflictos socioambientales en Chile: la re-emergencia de las racionalidades alternativas*, Cuadernos del CENDES, Enero-Abril 2015, nº 88, 57-73.

⁸¹ PACHECO, Cristián, “Ambientalistas adelantan aumento de los conflictos por proyectos energéticos en Latinoamérica”, Radio Universidad de Chile (8.02.2014).

⁸² LLORENTE & CUENCA, *Informe Especial: Los nuevos senderos del movimiento indígena – La protesta ambientalista*, Madrid, 2014, 11.

⁸³ CORPORACIÓN LATINOBARÓMETRO, “op. cit”.

⁸⁴ EDWARDS, Guy, *Gobernanza climática tras la COP21 y sus implicaciones para América Latina*, Madrid, Real Instituto Elcano, (14.01.2016).

posición única, ya que se adscribieron a diferentes grupos (en función de su desarrollo económico, vulnerabilidad e ideología):

- Brasil: por su condición de país emergente defiende los intereses comunes con China, India y Sudáfrica.
- México: se ha incluido en el Grupo de Integridad Ambiental donde el elemento que les une es su condición de no encajar en ninguno otros grupos que emergieron del protocolo de Kioto en 1998.
- Costa Rica/Chile/Colombia/Guatemala/Panamá/Perú/Paraguay: defienden intereses comunes en el marco del grupo de Asociación Independiente de América Latina y el Caribe. Este grupo apuesta por los mecanismos de mercado como los Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL) y los proyectos Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de Bosques (REDD+).
- Los países del ALBA: defienden un enfoque contrario al anterior y ponen el acento en la justicia climática basada en la responsabilidad histórica de los países desarrollados.
- Alianza de Pequeños Estados Insulares: se integra fundamentalmente por los países insulares del área Caribe que tratan de defender una postura común ante su extrema vulnerabilidad a la elevación del nivel del mar.

Por otro lado, a pesar de esta aparente heterogeneidad de intereses de los estados de la región ante COP-21, resulta preciso destacar que desde la COP-20 en Lima pusieron en marcha una iniciativa de preparación de la Cumbre de París. Así cerraron un ambicioso plan de acción denominado Agenda Lima París. Este trabajo preparatorio por parte de los estados de América Latina y Caribe sirvió para que durante el desarrollo de la Cumbre de París se establecieran posiciones comunes que consolidara e incrementara la dinámica de lucha contra los efectos del cambio climático⁸⁵. Entre ellas destacamos:

- La voluntad política que ha permitido la inclusión en el texto de COP-21 de un capítulo sobre “Pérdidas y daños”⁸⁶ dirigido a abordar reformas y cambios para afrontar aquellos impactos del cambio climático, este capítulo persigue claramente la puesta en marcha de un cambio estructural del sector energético.
- La incorporación a la Cumbre de París e implicación de un alto volumen de actores subnacionales, destacando hasta 2.000 compañías, de las que muchos de sus directivos asumieron compromisos de alineación con el COP-21, entre ellas alguna multinacional española del sector energético.
- Generación de un consenso político que incluye a Estados Unidos y a la Unión Europea para obtener un resultado sólido que elevara el nivel de ambición de las anteriores cumbres en la materia.

⁸⁵ LÁZARO-TOUZA, Lara, *COP 21 and the Paris Agreement: a diplomacy masterclass in search of greater climate ambition*, Madrid, Real Instituto Elcano, 2015, 7.

⁸⁶ NACIONES UNIDAS (ONU), *Convención Marco sobre el Cambio Climático*, París, Veintiún periodo de sesiones, (12.12.2015).

- Cristalización de una provechosa relación entre la Unión Europea y América Latina y Caribe que venía fraguándose desde las activas etapas preparatorias entre ambas regiones, generando un interesante clima de cooperación en la materia.

Si analizamos⁸⁷ las actividades de lucha contra el cambio climático de los estados de la región veremos que cada vez son más activos y exigentes, habiendo dado decisivos pasos en la materia por delante de los compromisos internacionales mínimos anteriormente adoptados. Si examinamos las “Contribuciones Previstas y Determinadas a nivel nacional” que los estados de la región presentaron durante la Cumbre en París, comprobaremos que son sumamente ambiciosas y para llevarlas a cabo serán precisos cambios muy significativos que transformarán (entre otros) el sector energético de la región de manera significativa y profunda. Tampoco podemos obviar que los estados de la región están viendo la lucha contra el cambio climático como una oportunidad estratégica de profundizar en el desarrollo económico de la región, así como generar entornos económicos resilientes y más respetuosos con el medio ambiente.

CONSIDERACIONES FINALES

La inversión exterior española ha convertido a las multinacionales que operan en el sector energético en actores estratégicos en la región de América Latina y Caribe, especialmente durante la última década, que se ha denominado *década dorada* en base al dinamismo y bonanza de este sector económico. Así, por un lado les permite haber adquirido y consolidado fuerza y dimensión que les hace disfrutar de alta capacidad de liderazgo para operar al participar de un potente motor económico regional. Pero por otro lado, no se puede obviar que se han establecido vínculos profundos e intensos con la región que hacen que las mencionadas multinacionales se encuentren significativamente expuestas a la situación general de bienestar o malestar en la zona. Una recesión o estancamiento económico en la misma durante el año 2016 supone un punto de inflexión en las dinámicas recientes de la región y por tanto del entorno que tiene capacidad de provocar cambios altamente significativos y profundos en el sector.

La realización de un análisis prospectivo del “entorno general” de América Latina y Caribe en un contexto de estancamiento económico para el año 2016 nos hace perfilar un escenario estratégico complejo para las multinacionales españolas del sector energético en base a la interdependencia antes señalada; y que vendría marcada por diferentes retos y dinámicas para dichas multinacionales y que van desde la conflictividad social a las exigencias de reordenación del sector energético, ya sea respondiendo a factores propios e internos del sector o factores externos como la lucha contra el cambio climático. Todo ello se configura como retos estratégicos de suma importancia para las multinacionales españolas a los que se encuentran altamente expuestos. De este modo resulta preciso tener en cuenta los siguientes puntos:

⁸⁷ EDWARDS, Guy (y otros), *A new global agreement can catalyze climate action in Latin America*, Brookings Institution, Washington D.C., 2015.

- La presencia de un alto descontento social por razones económicas y de naturaleza medioambiental se traducirá con seguridad en un incremento de la conflictividad social en la región y especialmente protagonizado por los sectores socialmente más vulnerables, entre los que destacan los pueblos indígenas.
- Las operaciones del sector energético tradicionalmente se han visto afectadas por el riesgo de conflictividad social, circunstancia que no ha cambiado recientemente en cuanto que estas operaciones catalizan poderosas razones para externalizar el descontento social al simbolizar:
 - La pérdida de dinamismo económico de la región que puede poner en riesgo los avances sociales que se han logrado por la bonanza reciente de este sector.
 - La percepción de responsabilidad por la vulneración del medioambiente y el cambio climático.
 - Negativa percepción social del sector empresarial.
 - Alta visibilidad en la región de las multinacionales españolas que operan en el sector energético.
- Simultáneamente el sector energético se encuentra sometido a tensiones de cambio y reordenación estructural regional ya sea por razones internas (provocadas por la propia evolución del sector) o externas (provocadas por la lucha contra el cambio climático). Estas dinámicas de reordenación se encuentran en tensión y contradicción porque parece que:
 - Las dinámicas internas si bien exigen una reordenación estructural, el ritmo de cambio se desacelera en base a los bajos precios del petróleo y de las materias primas.
 - Sin embargo la voluntad política y los compromisos adquiridos en la lucha contra el cambio climático (por ejemplo a través de COP-21) exigirán cambios estructurales profundos y significativos a ritmos muy diferentes y posiblemente más rápidamente que lo que sea necesario por razones internas al sector.
 - Esta tensión de reordenación podría suponer una oportunidad para las multinacionales españolas del sector energético para ejercitar el “poder blando” que representarían⁸⁸. Y en la explotación de esta potencial oportunidad mucho tendría que decir el subsector de las energías renovables; si bien la ventana de oportunidad de la misma será temporal⁸⁹.
- En paralelo la reordenación del sector energético se desarrolla en un contexto desfavorable desde el punto de vista económico que siempre es un obstáculo a superar para la implantación de cambios y realización de reformas.

⁸⁸ ESCRIBANO, Gonzalo, “La acción exterior española en un escenario energético en transformación”, Real Instituto El Cano, 2014 (6.02.2014)

⁸⁹ ESCRIBANO, Gonzalo, “Petróleo barato, pero no para siempre”, “op. cit”.

A tenor de lo mencionado anteriormente en la región de América Latina y Caribe durante el 2016 se prevé un impulso en la configuración estructural del sector energético con cambios muy significativos sometidos a tensiones sociales y ambientales muy relevantes. Así las empresas que operan en el sector energético deben entender perfectamente qué cambios y riesgos se presentan durante este año ante esta previsible reorganización, a fin de adoptar una posición que le pueda conferir una bases más seguras y sostenibles. El “escenario general” perfilado ofrece suficientes indicadores de que durante el año 2016 será preciso gestionar pro-activamente este contexto. Desde el punto de vista estratégico se impone la necesidad de una gestión y prevención temprana que establezca e implante a nivel de los programas y proyectos que se desarrollen en la región planes de acción ambiciosos y en consonancia con el escenario mencionado y que permitan posicionar las operaciones de manera lo más anticipada posible en una posición ventajosa a la hora de sortear los efectos de los cambios.

No hay que olvidar que este análisis se trata de una prospectiva a futuro y ello exige que se monitorice periódicamente y de forma sistemática la evolución y avance de estos indicadores. De igual manera se trata de un análisis general, lo que implica que se deberán desarrollar análisis particulares para cada empresa, programa, proyecto, etc.

*Miguel A. Cumplido Tercero**

Responsable de Seguridad - Dirección de Seguridad Corporativa.⁹⁰

GAMESA

⁹⁰ Las aportaciones del autor son personales y no representan la postura oficial de empresa en la que ejerce su función.

BIBLIOGRAFÍA

Asamblea General de las Naciones Unidas, "Informe del Grupo de Trabajo de las Naciones Unidas sobre la cuestión de los derechos humanos y las empresas transnacionales y otras empresas", (http://www.ohchr.org/Documents/HRBodies/HRCouncil/RegularSession/Session23/A-HRC-23-32_sp.pdf).

BANCO MUNDIAL, *Los pueblos indígenas en América Latina: balance político, económico y social del Segundo Decenio Internacional de los pueblos indígenas en el mundo*, Washington DC, Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento/Banco Mundial.

BARREIRA, César (y otros), *Violencia política y conflictos sociales en América Latina*, Universidad del Norte y Consejo Latino Americano de Ciencias Sociales (CLACSO), Barranquilla, 2013.

BURGER, Julian, *Indigenous peoples: extractive industries & human rights*, EUROPEAN UNION (EU), Brussels, 2014.

BUSSE, Meghan (y otros), "Are Consumers Myopic? Evidence from New and Used Car Purchases" *American Economic Review*, nº 103, 2013, 220-256.

CENTRO INTERNACIONAL PARA LA INVESTIGACIÓN DEL FENÓMENO DE EL NIÑO (CIIFEN), *El Niño 2015-2016: Evolución y perspectivas*, CIIFEN, Guayaquil, 2015.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y Caribe 2015*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2015.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe, 2015*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2015.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Los pueblos indígenas en América Latina*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2014.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Políticas públicas para la reducción de la vulnerabilidad frente a desastres naturales y socio-naturales*, Santiago de Chile, Naciones Unidas, 2002.

COMISIÓN EUROPEA, "Estrategia renovada de la Unión Europea para 2011-2014 sobre responsabilidad social de las empresas", (<http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/PDF/?uri=CELEX:52011DC0681&from=ES>).

CORPORACIÓN LATINOBARÓMETRO, *Informe Latinobarometro 2015*, Santiago de Chile, Corporación Latinobarometro.

COSTA CAMPI, María Teresa/GARCÍA BROSA, Gemma, *Inversión extranjera y sector energético en Latinoamérica: análisis e impacto económico*, Fundación para la Sostenibilidad Energética y Ambiental (FUNSEAM), Ediciones Aranzadi, 2014.

DOVAL ADÁN, Antonio, "Historia reciente de las inversiones españolas en América", *Journal Regional & Sectoral Economic Studies*, Asociación de Estudios Euro-Americanos de Desarrollo Económico/Universidad de Santiago de Compostela, vol. 14-2, julio-diciembre, 2014, 157-175.

ESCRIBANO, Gonzalo, "Petróleo barato, pero no para siempre", *Revista de Política Exterior*, Enero/Febrero 2015, nº 163, 54-64.

EDWARDS, Guy (y otros), *A new global agreement can catalyze climate action in Latin America*, Brookings Institution, Washington D.C., 2015.

Energy Information Administration (EIA), *Annual Energy Outlook 2015: Projections to 2040*, US Department of Energy, 2015.

FONDO MONETARIO INTERNACIONAL (FMI), “El precio del petróleo y el precio del carbono”, Diálogo a fondo, (3.12.2015).

FONDO MONETARIO INTERNACIONAL (FMI), *Perspectivas económicas: Las Américas, ajustando bajo presión*, FMI, 2015, 1-118.

Fundación Bariloche y La Universidad de São Paulo, *Energía: una visión sobre los retos y oportunidades en América Latina y Caribe*, Santiago de Chile, Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), 2013.

GARCÍA-CANAL, Esteban/GUILLEN, Mauro/SANCHEZ-LORDA, Pablo/VALDÉS-LLANEZA, Ana, “La expansión de las empresas españolas: un balance”, *Journal Globalization, Competitiveness & Governability*, Georgetown University & Universia, vol. 2, nº 2, 2008, 18-45.

GARRIDO RUIZ, Marcela/VALLEJOS-ROMERO, Arturo/RIQUELME CATRIÁN, Andrés, *Conflictos socioambientales en Chile: la re-emergencia de las racionalidades alternativas*, Cuadernos del CENDES, Enero-Abril 2015, nº 88, 57-73.

HOUSE OF REPRESENTATIVES, “Act’s Section 1502”, (<https://www.sec.gov/about/laws/wallstreetreform-cpa.pdf>).

IE Business School, *VIII Informe: 2015 Panorama de la inversión española en Iberoamérica*, Madrid, IE Business School-Departamento de Comunicación, 2015.

INTERNATIONAL ENERGY AGENCY (OCDE/IEA), *World Energy Outlook 2015*, Paris, OCDE, 2015.

INTERNACIONAL FINANCE CORPORATION (IFC), “Normas de desempeño de la Corporación Financiera Internacional sobre sostenibilidad ambiental y social”, (http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/55d37e804a5b586a908b9f8969adcc27/PS_Spanish_2012_FuII-Documents.pdf?MOD=AJPERES).

LÁZARO-TOUZA, Lara, *COP 21 and the Paris Agreement: a diplomacy masterclass in search of greater climate ambition*, Madrid, Real Instituto Elcano, 2015.

LLORENTE & CUENCA, *Informe Especial: Los nuevos senderos del movimiento indígena – La protesta ambientalista*, Madrid, 2014.

MANCINI, Fiorella, *Riesgos sociales en América Latina: una interpelación al debate sobre la desigualdad social*, *Revista Mexicana de Ciencias Sociales*, Enero-Abril 2015, nº 223, 237-264.

Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, *Presencia de España: la empresa española en el mundo*, 2013.

Ministerio de Economía y Competitividad (Secretaría de Estado de Comercio), Registro de Estadísticas de Inversión Española en el Exterior (DataInvex), disponible en <http://datainvex.comercio.es/>. Fecha de la consulta 31.12.2015.

Ministerio de la Presidencia, *Diccionario Inteligencia y Seguridad*, LID Editorial Empresarial, Madrid, 2013.

NACIONES UNIDAS (ONU), *Convención Marco sobre el Cambio Climático*, Paris, Veintiún periodo de sesiones, (12.12.2015).

Observatorio Multinacionales América Latina (OMAL), *Atlas de la energía en América Latina y Caribe: las inversiones de las multinacionales españolas y sus impactos económicos, sociales y ambientales*, Gobierno Vasco, 2008.

ORGANIZACIÓN COOPERACION DESARROLLO ECONÓMICOS (OCDE), "Líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales", (<http://www.oecd.org/daf/inv/mne/MNEguidelinesESPANOL.pdf>).

PEW RESEARCH CENTER, *Global Concern about Climate Change, Broad Support for limiting emissions*, PEW Research Center, 2015.

Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), *Informe sobre el Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe 2016*, Naciones Unidas, 2015.

THE MUNDEN PROJECT, *Global Capital, Local Concessions: A Data-Driven Examination of Land Tenure Risk and Industrial Concessions in Emerging Market Economies*, The Munden Project Ltd, 2013.

THE ROYAL INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS, *Resources Futures*, Chatham House, London, 2013.

THE WORLD BANK, *Global Economic Prospects 2016*, Washington, DC, The World Bank, 2016, 101-122.

THE WORLD BANK, *Natural Hazards, UnNatural Disasters: The Economics of Effective Prevention*, Washington, DC, The World Bank, 2010.

UNITED NATIONS (UN), *Report of the Special Rapporteur on the rights of indigenous peoples: Extractive industries and indigenous peoples*, Santiago de Chile, Twenty-fourth session Human Rights Council/General Assambly, (1.07.2013).

UNITED NATIONS CONFERENCE ON TRADE AND DEVELOPMENT (UNCTAD), *World Investment Report, 2015*, Geneve, United Nations, 2015.

i

***NOTA:** Las ideas contenidas en los **Documentos Marco** son de responsabilidad de sus autores, sin que reflejen, necesariamente, el pensamiento del IEEE o del Ministerio de Defensa.

